

因本公司股票部位係以全權委託投資為主，以下就全權委託管理機構於 2022 年與被投資公司(統計該機構所持有的台股上市櫃公司部位，包含管理本公司之全權委託帳戶投資組合)之關注結果列示如下：

A 全委機構

	實地拜訪	電話、視訊會議	參與法說會
家次	315	820	204

B 全委機構

	實地拜訪	電話、視訊會議	參與法說會
家次	144	654	558

此外，本公司在當年度視訊出席新生豐投資股份有限公司(以下簡稱新生豐)股東會，於股東會中完成補選並當選新生豐新任監察人；同時，本公司以新任監察人身分，於股東會中關切新生豐子公司生豐電廠專案是否能於該年底前如規劃完工併聯，並要求管理單位審慎掌控專案工程執行進度及品質，以確保股東利益。

因本公司股票部位係以全權委託投資形式配置，在評估是否需要與被投資公司互動、議合上，以全權委託管理機構之實際執行情形為主。以下就實際與被投資公司議合狀況為示例：

◆ R 科技公司(議合時間點：2022/6)

項目	說明
議合原因	R 科技公司產品被控告侵權
議合類型	公司治理(G)—公司經營策略
議合內容	美國國際貿易委員會(ITC)決議立案受理 A 公司及 B 公司控告 R 科技公司產品侵害其專利權之案件。該投資機構內部決議以個案討論方式議合，由研究員不定期向 R 科技公司詢問處理情形
後續追蹤計畫及影響	<ul style="list-style-type: none"> ● 截至該年底，該專利權之案件正於 ITC 依程序審理中，R 科技公司尚無法對結果進行任何預測。 ● 經評估，涉及侵權案產品佔 R 科技公司營收有限，仍待進一步等待訴訟結果，該投資機構仍將 R 科技公司列入定期評估事項中。

◆ T 石化公司(議合時間點：2022/3)

項目	說明
議合原因	建議 T 石化公司經營層提高 2021 年度現金股利
議合類型	公司治理(G)—股東權益
議合內容	T 石化公司 2016 年以來每年的現金股利多落在 4~6 元區間，但 2020 年度現金股利(2021 年發放)則是近幾年來的低點，僅 2.4 元，應在 2021 年度(2022 年發放)提高配發率，以彌補 2021 年短少的現金股利
後續追蹤計畫及影響	<ul style="list-style-type: none">● 因 T 石化公司歷年皆可提供穩定之現金股利水準，故提高現金股利發放有助於提高本公司經常性收益。● T 石化公司經營層表示，由於近期無大規模的資本支出，有機會在發放率上做調整。● 觀察 T 石化公司 2021 年度決議配發 8.2 元現金股利，較 2020 年度的 2.4 元大幅提升，顯示本公司之議合確有發揮影響力。建議持有 T 石化公司部位，並持續觀察其股利政策之動向。

◆ A 科技公司(議合時間點：2022/3)

項目	說明
議合原因	建議 A 科技公司保留營運現金
議合類型	公司治理(G)—公司經營策略
議合內容	受到疫情影響，5G 手機需求不如預期，於議合當下產能利用率僅達到 50%~60%，就算下半年需求回升，產能仍有空間。建議 A 科技公司應放慢產能擴充的速度，同時降低現金股利發放率保留多一點營運資金在手，否則若營收沒有回升，折舊的增加會不利於公司獲利，且營運流動性也會較為吃緊
後續追蹤計畫及影響	<ul style="list-style-type: none">● A 科技公司初步表示，評估營運資金不致於短缺，將維持股利平衡政策。● 觀察 A 科技公司 2021 年度現金股利(2022 年發放)由前一年的 10.8 元降至 8 元，顯見本公司保留營運現金之議合意見確有發揮影響力。

◆ C 鋼鐵公司(議合時間點：2022/5)

項目	說明
議合原因	C 鋼鐵公司
議合類型	環境(E)、社會(S)、公司治理(G)—碳稅對經營策略影響

議合內容	由於俄烏戰爭導致全球能源短缺、價格飆漲，現實考量下，全球追求碳中和的政策軟著陸，歐盟「碳邊境稅」(CBAM)措施可能延後，C鋼鐵公司原訂2022年8月對外銷鋼材加收「碳附加費」政策暫時喊停，待全面考量後再議。該投資機構針對碳稅議題向C鋼鐵公司進行徵詢了解。
後續追蹤計畫及影響	<ul style="list-style-type: none"> ● 原鑒於將碳稅稅收留在國內，C鋼鐵公司肩負起碳附加費的收取，每公噸可能增加12~15美元成本，後續將持續觀察歐盟動向，再重新啟動碳稅加收。該投資機構評估此舉對C鋼鐵公司營收獲利影響有限。 ● 觀察C鋼鐵公司在面對全球「碳排放成本內部化」的趨勢下，釐清自身營運階段的「碳曝險結構」概況進行全面盤整，了解主要碳曝險置，制定更具效益的「碳移除」(removal)與「碳抵消」(offsetting)策略方針，以協助政府碳稅加收機制建立與鋼鐵中下游業者進行節能減碳的事宜，發揮其龍頭企業的作用。 ● C鋼鐵公司身為國內碳排放大戶，近年來致力於低碳發展方向，跨足提供風電、電動車相關材料事業，並持續開發低碳排放技術，以達成碳中和作為長期努力目標。未來將密切關注C鋼鐵公司減碳進度，以及低碳相關新材料事業對營收獲利的貢獻度。

◆ T 科技公司(議合時間點：2022/10)

項目	說明
議合原因	針對T科技公司台北廠陶瓷基板電鍍線起火事宜進行了解
議合類型	環境(E)、社會(S)—工安事件之損害
議合內容	T科技公司台北廠陶瓷基板電鍍線起火，投資經理人針對該事件進行電話議合了解，以追蹤火災相關影響與處置計畫。
後續追蹤計畫及影響	<ul style="list-style-type: none"> ● 評估火災影響範圍限於工廠，雖然造成產線影響，但由於防火設施發生功用，故損害侷限於工廠內部，並無對週遭環境造成重大傷害。 ● 投資機構向T科技公司經營層溝通確認後續處理計畫，及往後應如何防範類似工安事件再度發生，並建議相關注意事項如下： <ul style="list-style-type: none"> ■ 改善防火監控系統—火災偵測由原先的煙霧偵測式提升為紅外線等較高階設備，並且利用科技來彌補人力巡邏的不足。 ■ 備用產能支援—目前先以菲律賓產能支援，由於歐洲

和中國目前對於車燈和照明需求較淡，影響營收低於5,000萬/月，菲律賓產能可開始支援，故影響數有限。

- 損失估計—預計損失可由保險理賠支付。
 - 投資經理人評估後，考量T科技公司已展現具體的行動於公共安全及經營策略等公司治理上的改善措施，故對現有投資部位將繼續持有，並持續追蹤該公司的落實改善進度，以作為後續投資策略之參考。
-